





Ce document constitue un complément au dossier de l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation dans le cadre du laboratoire d'idées KliWa. Le guide étape par étape vous aide pour la participation au concours ainsi que pour l'élaboration d'un concept.

Vous trouverez tous les détails importants pour la participation dans l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation. Les présentes explications ne remplacent pas le dossier de l'appel à projets.

### L'essentiel en bref

Nous souhaitons résumer ici les aspects essentiels du Prix OFDN à l'innovation afin de vous en donner rapidement un bon aperçu. Cela doit vous rendre le travail conceptuel d'un abord plus facile et surtout vous inciter à participer au concours. Nous nous réjouissons de recevoir vos idées !

### Quel est l'objectif du concours d'innovation dans le cadre du laboratoire d'idées KliWa ?

La lutte contre le scolyte a marqué le quotidien des propriétaires de forêts au cours des dernières années. Les propriétaires et leurs organisations ont pu prouver de manière impressionnante qu'ils étaient capables de surveiller leurs forêts efficacement et de mettre en œuvre les mesures de lutte nécessaires en temps voulu et de manière professionnelle.

Après ces expériences, l'Office des forêts et des dangers naturels souhaite aller plus loin : avec le concours, il demande aux acteurs et actrices de l'économie forestière bernoise de développer des solutions pour faire face aux nombreux défis qu'entraîne le changement climatique en forêt. L'OFDN est convaincu qu'en pratique, les connaissances et les idées nécessaires existent déjà. Il souhaite les rendre visibles et utilisables pour de futurs programmes de l'office.

### Qu'est-ce que le Prix OFDN à l'innovation ?

Le Prix OFDN à l'innovation récompense les concepts les plus innovants et prometteurs en lien avec le changement climatique dans la forêt bernoise. Les concepts soumis seront répartis en quatre catégories de prix. La répartition s'effectue en fonction des coûts de réalisation des concepts (déterminés à partir du budget soumis). L'OFDN récompense un ou une gagnant-e dans chaque catégorie de prix. Tous les détails sont expliqués au chapitre 3 de l'appel à projets de l'OFDN.

<b>Catégorie de prix 1</b>	<b>Récompense : CHF 50 000</b> <b>Réalisation 70%: max. CHF 355 000</b> Coûts de réalisation du concept : à partir de CHF 250 001	<b>Catégorie de prix 2</b>	<b>Récompense : CHF 35 000</b> <b>Réalisation 70%: max. CHF 175 000</b> Coûts de réalisation du concept : CHF 100 001 – CHF 250 000
<b>Catégorie de prix 3</b>	<b>Récompense : CHF 20 000</b> <b>Réalisation 70%: max. CHF 70 000</b> Coûts de réalisation du concept : CHF 50 001 – CHF 100 000	<b>Catégorie de prix 4</b>	<b>Récompense : CHF 10 000</b> <b>Réalisation 70%: max. CHF 35 000</b> Coûts de réalisation du concept : jusqu'à CHF 50 000

Illustration 1 : catégories de prix avec montants des récompenses

## Qui peut participer ?

En principe, tout le monde peut participer au Prix OFDN à l'innovation. Toutefois, l'appel à projets prescrit certaines exigences qui doivent être remplies pour la remise du concept. Vous trouverez des détails sur ces exigences au chapitre 5.3 de l'appel à projets.

## Quels sont les délais à respecter ?

Tous les délais concernant le Prix OFDN à l'innovation dans le cadre du laboratoire d'idées KliWa sont indiqués au chapitre 4 de l'appel à projets. Les délais les plus importants sont mentionnés dans le tableau ci-dessous.

Etape	Date/Période
Publication de l'appel à projets	01.11.2021
Période de soumission de questions (mois des questions)	du 01.11.2021 au 30.11.2021
Publication des questions et des réponses	31.12.2021
Soumission des concepts	du 01.03.2022 au 31.05.2022

Après avoir commandé le dossier de l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation, vous recevrez automatiquement des rappels par courriel pour les délais importants et concernant les nouveautés liées au concours d'innovation dans le cadre du laboratoire d'idées KliWa. Tous les délais et les nouveautés seront aussi disponibles sur le site [www.be.ch/laboratoire-kliwa](http://www.be.ch/laboratoire-kliwa).

## Guide étape par étape

Comment développer un concept innovant pour la forêt face au changement climatique ? Quelles questions faut-il se poser ? Quelle démarche peut être utile ? Nous répondrons à ces questions et à bien d'autres dans les pages suivantes. Si vous ne savez pas comment procéder, la séquence d'étapes suivante peut vous aider à élaborer votre concept. Il s'agit seulement d'une proposition, vous pouvez tout à fait procéder autrement.

### Première étape : examinez les exigences indiquées dans l'appel à projets

Nous vous recommandons de lire attentivement l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation avant de commencer à développer votre concept. Tenez compte notamment du chapitre 5 de l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation avec les exigences de base concernant le concept et son contenu.

N'attendez pas trop longtemps pour lire le dossier, car si vous avez des questions de compréhension par rapport à son contenu, vous ne pourrez les poser que du 1<sup>er</sup> au 30 novembre 2021 (en ligne). Il ne nous sera plus possible de répondre aux questions qui nous parviendront après cette date.

Si vous avez laissé passer le délai, vous pourrez consulter les questions qui auront été posées par les autres personnes participantes ainsi que les réponses à partir du 31 décembre 2021 sur le site Internet dédié au concours d'innovation dans le cadre du laboratoire d'idées KliWa.

Si vous avez encore des questions, discutez-en avec vos collègues, vous trouverez peut-être plus facilement des réponses en réfléchissant à plusieurs, et il en résultera peut-être une collaboration.

## **Deuxième étape : trouvez une idée de concept**

Maintenant que vous connaissez les exigences requises, il s'agit de trouver une idée de concept. Dans l'idéal, vous avez déjà depuis longtemps une idée qui vous trotte dans la tête et que vous pouvez désormais aborder.

Si vous n'avez pas encore d'idée, c'est le moment de vous lancer dans le processus de réflexion. Allez dans votre forêt, vous y trouverez sûrement une première inspiration. Rappelez-vous votre objectif, c'est-à-dire le but que vous poursuivez avec votre forêt. Peut-être que cela vous aidera à identifier des défis liés au changement climatique.

La vision Forêt 2100 peut constituer une autre source d'inspiration ([www.be.ch/vision-foret](http://www.be.ch/vision-foret)). Est-ce que l'un ou plusieurs des objectifs de la vision correspondent à ceux que vous poursuivez avec votre forêt ? Ou est-ce qu'un thème vous intéresse particulièrement ? Alors, creusez ce sujet.

Une fois que vous avez décidé de l'orientation générale du défi que vous souhaitez relever avec votre concept, l'étape suivante consiste à trouver une solution à ce défi.

## **Troisième étape : développez votre concept**

Maintenant que vous connaissez l'orientation générale de votre concept, il vous sera sans doute utile de relire les exigences de l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation (notamment le chapitre 5.3). Répondez également à ces questions : quel objectif de la vision Forêt 2100 est lié au défi que je souhaite aborder ? Quel est le lien avec mon propre objectif ?

Le concours ne se concentre pas sur le défi abordé ; nous ne vous demandons pas à quels défis la forêt doit faire face à cause du changement climatique. Nous cherchons des concepts basés sur les solutions. C'est l'étape la plus importante. Vous devez trouver une solution – de préférence innovante – pour relever votre défi. C'est le bon moment pour faire appel à un-e expert-e, conformément aux exigences du Prix OFDN à l'innovation.

Vous pouvez vous poser ensemble la question suivante : la combinaison de vos objectifs et de ceux de la vision Forêt 2100 permet-elle de déduire une idée réalisable ? De quoi avez-vous besoin afin de pouvoir mettre en œuvre votre idée ? Avec qui pourriez-vous collaborer dans ce but ? En quoi cette idée est-elle innovante ?

Recueillez les différentes pistes de solutions et choisissez les plus prometteuses ; il en résultera peut-être plusieurs concepts. Vous devez désormais répondre à d'autres questions : votre idée comporte-t-elle des contradictions ? Quels obstacles devez-vous surmonter ? Votre idée permet-elle de développer un concept ? Est-elle compatible avec les exigences légales en vigueur et la vision Forêt 2100 ? Fournit-elle une contribution importante à la gestion du changement climatique dans votre forêt ? Existe-t-il déjà des concepts ou des solutions identiques ou similaires ?

A cette étape également, il pourra vous être utile de discuter avec des collègues. Certaines idées ne prennent véritablement forme qu'au sein d'une équipe. Des partenariats appropriés peuvent apporter la part de qualité et d'ingéniosité supplémentaire nécessaire pour gagner.

## **Quatrième étape : élaborer votre concept**

Lorsque vous aurez développé une solution, il sera certainement utile de relire encore une fois le dossier de l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation. Vérifiez quelles exigences le concept doit remplir. Il doit par exemple être fourni au format PDF et ne pas dépasser 12 pages (y compris page de couverture et sommaire, annexe éventuelle non comprise).

Vous êtes libre d'articuler votre concept comme vous le souhaitez. Vous trouverez en pièce jointe une liste de contrôle présentant une structure envisageable. Il s'agit d'une proposition pour ordonner les contenus de votre concept : vous pouvez très bien le faire d'une tout autre manière. L'important est que la structure choisie soit adaptée à votre concept.

Le dossier de l'appel à projets pour le Prix OFDN à l'innovation vous indique sur quels éléments repose l'évaluation (voir chapitre 5.4). Sachez que la qualité du contenu est ce qui donne le plus de points. Il est donc certainement préférable de se concentrer sur les points essentiels et de les élaborer avec soin plutôt que d'essayer de couvrir tous les objectifs de la vision Forêt 2100 avec une qualité médiocre.

Une fois que vous aurez terminé, attendez quelques jours avant de relire votre concept. Posez-vous les questions suivantes : des personnes qui n'ont pas élaboré le concept pourront-elles comprendre les réflexions abordées ? L'ensemble du contenu est-il cohérent ? Le contenu est-il complet ? Ai-je respecté les conditions formelles ?

## **Cinquième étape : soumettez votre concept**

Vous touchez au but ! Il ne vous reste plus qu'à soumettre votre concept. Sur le site [www.be.ch/laboratoire-kliwa](http://www.be.ch/laboratoire-kliwa), vous pourrez transmettre votre concept et les documents associés via le formulaire en ligne à partir du 1<sup>er</sup> mars 2022. La date limite de soumission est le 31 mai 2022 à minuit.

Accordez une attention particulière aux points suivants : votre dossier sera considéré comme complet lorsque vous aurez transmis via le formulaire dédié un concept ainsi que les déclarations signées, et envoyé la déclaration de participation signée par courrier au plus tard le 1<sup>er</sup> juin 2022 (le cachet de la poste faisant foi).

## **Aide supplémentaire**

Etant donné que l'OFDN souhaite donner à toutes les personnes participantes les mêmes chances de gagner le Prix OFDN à l'innovation, nous ne pouvons offrir aucune aide – sauf lors du mois pendant lequel vous pouvez poser des questions sur le contenu de l'appel à projets. Les collaborateurs et collaboratrices de l'OFDN n'ont pas le droit de vous aider, les forestiers/ères de triage ne peuvent par exemple pas participer en tant qu'expert-e-s.

Vous pourrez en revanche recevoir de l'aide de l'Association des propriétaires forestiers bernois, partenaire du concours d'innovation dans le cadre du laboratoire d'idées KliWa. L'association prévoit des mesures d'aide. Pour en savoir plus, consultez le magazine « Forêt bernoise » ou contactez votre association régionale de propriétaires forestiers.

Il est également utile de dialoguer avec des collègues ; à plusieurs, vous augmentez vos chances de produire un concept innovant et de qualité. Les entreprises forestières régionales constituent de bonnes interlocutrices pour les propriétaires privé-e-s. En plus d'un partenaire compétent, vous y trouverez en général également l'expert-e dont vous avez besoin pour remplir les conditions de participation.

## **Annexe : liste de contrôle pour la structure de votre concept**

Vous êtes libre d'articuler votre concept comme vous le souhaitez. Vous trouverez ici une liste de contrôle présentant une structure envisageable. Il s'agit d'une proposition pour ordonner les contenus de votre concept : vous pouvez très bien le faire d'une tout autre manière. L'important est que la structure choisie soit adaptée à votre concept.

### **Introduction avec informations pour les personnes participantes**

#### **Situation initiale**

Description de la situation initiale : où le concept doit-il être mis en œuvre (dans quelle commune, sur quelle surface) ? Qui est le/la propriétaire de la forêt ? Quelles sont les conditions géologiques et climatiques du site ? Informations sur la situation géographique, le peuplement, l'exposition, la description du site, les types de sol, etc.

#### **Description courte du concept**

Ebauchez votre idée de concept. Quel est l'objectif supérieur, c'est-à-dire l'objectif à long terme du/de la propriétaire de la forêt sur la surface concernée ? Dans quelle mesure la vision Forêt 2100 est-elle prise en compte ?

#### **Représentation de l'innovation**

En quoi le concept est-il innovant ? Quelle sera la plus-value apportée par la réalisation du concept ?

#### **Objectifs et mesures**

Formulation des objectifs spécifiques, mesurables et réalistes, poursuivis par le concept et des mesures concrètes qui doivent permettre d'atteindre ces objectifs.

#### **Ressources**

Quelles ressources sont nécessaires pour réaliser le concept (financières et humaines) ? Etablissez à cet effet un budget avec un calcul complet pour la réalisation du concept (revenus et dépenses attendus). Tenez compte des informations complètes concernant les subventions. Par ailleurs, les personnes participantes disposent-elles des compétences et du bagage technique nécessaires pour une réalisation professionnelle ?

#### **Calendrier**

Combien de temps dure la réalisation ? Pendant combien de temps le concept bénéficiera-t-il d'un suivi par la suite ?

#### **Analyse et gestion des risques**

Estimation des risques liés au concept et informations sur les mesures de réduction des risques.

#### **Annexe**

Illustrations supplémentaires ou plans, documents et bibliographie.

Déclarations I à V signées et scannées au format PDF.

Déclaration de participation signée et envoyée par la poste.



Direction de l'économie,  
de l'énergie et de  
l'environnement  
Office des forêts et des  
dangers naturels

Laupenstrasse 22  
3008 Berne

+41 31 633 50 20

[ideenpool.kliwa@be.ch](mailto:ideenpool.kliwa@be.ch)  
[www.be.ch/laboratoire-kliwa](http://www.be.ch/laboratoire-kliwa)